

商工会は 行きます 聞きます 提案します
～会員満足向上運動～

商工会は、中小・小規模企業の経営改善や地域活性化の支援を行う、商工会法に基づいて設立された法人です。私たちは、地域の元気を応援します!

2018
No.311 9

ながさき 商工連 NEWS

中小企業経営改善 コミュニケーション情報誌

長崎の情報をまるごと紹介「みゅーで!ながさき」
<http://websho.shokokai-nagasaki.or.jp/>

Q みゅーで!ながさき

長崎の「おいしいもの」を見つけよう!!
[長崎うまかもんカタログ]
<http://websho.shokokai-nagasaki.or.jp/umaka/>

Q 長崎うまかもんカタログ

ベトナム交流人財招致事業の実施

本会では、ベトナムの優秀な高校生の招聘事業に取り組むことにより、県内の教育界及び産業界とベトナム教育界との間に強固なパイプを確立することで、ベトナムからの留学生の増加、県内中小企業の人材確保につなげることを目的とし、今年で3度目の『ベトナム交流人財招致事業』を実施しました。

7月5日から7月15日までの11日間、ベトナム・ホーチミン市で日本語を学んでいる4校の高校生28名及び引率者2名が、長崎県に滞在し、大学訪問や長崎南高校の生徒との交流、平和学習やご協力いただいた県内12軒の住宅に分かれての3泊4日のホームステイなどを経験しました。

その中でも、今年、長崎大学や長崎県立大学シーボルト校、長崎国際大学といった大学訪問を中心に実施し、長崎への留学意欲を高めるため、入試・奨学金制度、留学後の就職等について具体的な説明の時間を設けました。実際に長崎の大学を訪問し日本語での大学説明や模擬講義、在学しているベトナム人留学生の体験談を聞いたことで、高校生たちは大学の雰囲気を感じることができました。

来崎直後は大雨の影響を受けましたが、幸いなことに3日目からは天気にも恵ま

れ、無事に全日程を終了いたしました。高校生たちからは、「ホームステイが楽しかった」、「また長崎に戻りたい」、「長崎の大学に行きたい」との声も多く、将来長崎で活躍してくれることと期待しています。

本会では、今回の事業をきっかけとして、今後も長崎県とベトナムとの交流促進を図っていききたいと思っております。



世界遺産認定された大浦天主堂前での集合写真



追悼平和祈念館での献花



県内大学合同オリエンテーションでの模擬講義

長崎県商工会連合会直営アンテナショップ 埼玉ながさき屋 10月オープン予定

長崎県商工会連合会は、国の補助事業費を施設の立ち上げに活用し、埼玉県に直営のアンテナショップを開設します。アンテナショップは、長期的・継続的な運営を目指し、県内事業者の商品開発力、製造力、展開力、販売力の強化に結び付けていきます。

名称 埼玉ながさき屋
事業開始 平成30年10月13日土曜日(予定)
場所 大宮高島屋 地下2階
 (さいたま市大宮区大門町1丁目32番地)

店舗面積 約20坪
業務内容 ①アンテナショップ店舗事業
 県産品(飲食料品、工芸品、土産品)を一堂に集めたアンテナショップを設置・運営することで、県産品の情報発信と販路拡大を図ります。

②外商事業
 販路拡大に向けての営業活動を行います。

店長が決定しました
 (名前) まつむら えいだい 松村 栄大
 (経歴) 首都圏の高質スーパーマーケットで、店舗営業事務・総務部人事労務課給与担当等の事務職を経験。また、商品部のパイヤーとして、エコロジーバッグ・雑貨・冷凍食品・雑貨催事・食品催事を担当。

【お申込み・お問合せ先】
 長崎県商工会連合会 地域振興課
 TEL: 095-824-5413 / FAX: 095-825-0392
 Eメール: shinko@shokokai-nagasaki.or.jp

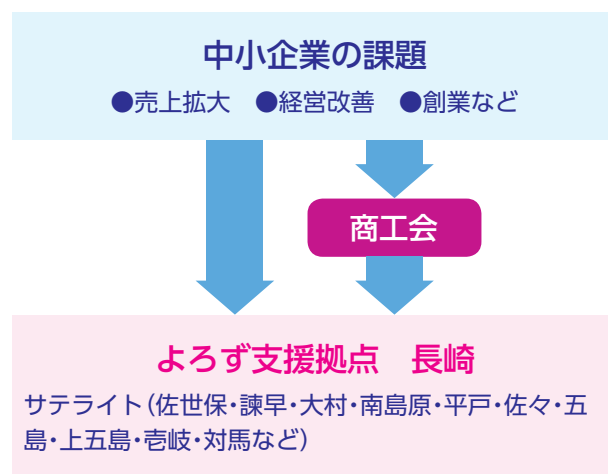
コーディネーター増員、より強力に中小企業支援

長崎県よろず支援拠点(実施機関:長崎県商工会連合会)は、中小企業の売上拡大など中小企業の経営課題に専門家が共に考えアドバイスします。

専門家は、経営改善・販売促進・商品開発・デザイン・HP作成などのプロを配置しています。中小企業庁が相談企業に行った「満足度調査」で、長崎県よろず支援拠点は全国4位の好成績を挙げました。

本年は新たに、「九州のムラ市場」等で現場経験のある、中野幸治CO(コーディネーター)、新聞記者出身で情報発信を専門とする竹内章CO、弁護士の谷直樹COを増員しました。

また、元岡正憲COは中小企業庁から人手不足対応アドバイザーに指名され、専門スタッフも強化されています。ご相談は予約制です。商工会を通じて、または直接お申込みください。(☎095-828-1462)



先端設備等導入計画認定にチャレンジしてみませんか？

生産性向上特別措置法が施行され、先端設備等導入計画の認定制度が開始されました。本制度は、中小企業・小規模事業者等が、設備投資を通じて労働生産性の向上を図ることを目的としています。認定を受けた場合は、導入した設備に係る税制支援や金融支援などの支援措置を受けることができます。設備投資の予定がある場合は、ぜひご検討ください！ 詳細は、商工会へお問い合わせください。

IT導入補助金 三次公募のお知らせ

IT導入補助金を活用し、業務の効率化、売上アップを図りませんか？

IT導入補助金は、中小企業・小規模事業者等のみなさまが自社の課題やニーズに合ったITツール(ソフトウェア、サービス等)を導入する経費の一部を補助するものです。

- 公募期間(三次): 8月下旬~10月中旬予定
- 補助対象経費: ソフトウェア、クラウド利用費、導入関連経費等
- 補助上限額: 50万円 ●補助下限額: 15万円
- 補助率: 1/2以内
- 詳しくは、<https://www.it-hojo.jp/> をご覧ください。



クローズアップ CLOSE-UP GENKI! 元気!

県内で頑張る人・企業・町をクローズアップ。
みんなの力で町はどんどん元気になる!

小柳畳商店

代表 小柳 仁志さん



(写真左より) 五代目 小柳竜士さん、四代目 小柳仁志さん

所在地 〒854-1123 長崎県諫早市飯盛町里156-7

TEL 0957-49-1445

ホームページ <http://tatami-agura.com/>

●会社紹介

小柳畳商店は創業150年を越え、畳替えだけでなく、畳そのものの概念にとられず様々な形で多くの人が畳と触れ合う機会を増やしています。

しかし、今も昔も一番力を入れているのは本来の事業である畳替え。お客様のニーズに合った畳を提案、作製、納品していただきます。設備は他の畳店には負けないと語る四代目 小柳仁志さん。午前中引き取って、午後納品の当日仕上げも可能にしている設備は県内でも数少なく、できる限りお客様の要望に沿えるように努めています。

また、長崎市中部 諫早市中部ともに約30分という立地から、広く迅速に対応しています。

●経営者として

経営を行っていくうえで特に大切にしていることは「原材料選び」「お客様に合わせたサービス」の2つ。小柳畳商店では、こだわりある国産のい草を使用

小 柳畳商店は1865年(慶応元年)に創業。畳替えを事業の中心に、地元地域の方との繋がりを大切にしてきました。ふとした時のい草の匂い、畳の肌触りを多くの人に感じてほしいと、現在は畳製品の研究・開発にも取り組んでいます。持続化補助金等の申請で諫早市商工会のサポートを受け、販路と共に畳の可能性を広げています。

しており、国産と中国産のメリット・デメリットなどを比較し、お客様へ分かり易く説明を行っています。併せて、品質・値段・畳自体の性質なども説明を行い、お客様のニーズに合わせた最適な畳を提案します。

昨年4月には五代目 小柳竜士さんが入社し、後継者不足で廃業する畳店が多いなか小柳畳商店には後継者がいるという安心感があると笑顔の四代目。竜士さんは3年間福岡畳職業訓練校で学んできており、納品時等に若い力が発揮されています。小柳畳商店では畳替え後のメンテナンスもきめ細かく行い、「畳のある生活」をお手伝いしております。

●商工会、また、持続化補助金等を活用しようと思っただけ

「ホームページをスマートフォンからも閲覧できるようにしたいと思い、ホームページ制作事業所へお願いしたところ、持続化補助金のことを知り、そ

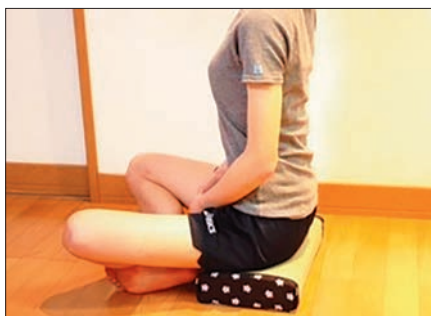
の後、商工会主催のセミナーに参加しました。持続化補助金の採択を受け、ホームページ、道路沿いの看板、リーフレットの作成を行いました。採択後は今までの客層よりも若い年代の方からご注文をいただくことが増え、畳を知ってもらおうきっかけになりました」と話す五代目 小柳竜士さん。

申請書を作成していくなかで、自社の強みや弱みを知ることができたこと、弱みをどのように補填していくか等、多くのことを学ぶ機会になり、これからのような事業を行うか考えていくことができたそうです。

●今後の目標や展望

現在、四代目と五代目共に畳の需要が増えていくような面白いことをやっていきたいと考えているそうです。これからは少しでも多くの人に畳の良さを再認識してもらいたい、家を建てた時に和室がなくても和の空間を感じてほしいと置き畳をやっていきなさいと話す五代目 小柳竜士さん。

思い浮かんでいるアイデアを形にできるように、商工会の力を借りつつ頑張っていきたいと笑顔で答えていただきました。



「座・あぐら」使用例



オリジナル商品「座・あぐら」バリエーション



スマートフォンケース [tatamiphone]



九州ブロック商工会女性部 交流研修会

7月18日・19日宮崎市「シー
ガイア・コンベンションセン
ター」において、「平成30年度
九州ブロック商工会女性部交流
研修会」が開催され、九州各県
から合わせて1,000名以上
の女性部員が集結し、長崎県か
らは72名が参加しました。初日
の主張発表大会の本県代表は、

榎原智子さん（西海市商工会女
性部）。「女性部活動と地域振興・
まちづくりの歴史を知ることが
女性部活動のアイディアにつな
がった時」をテーマに、西海
市商工会女性部が取り組んだ、
南蛮貿易で栄えた西海市横瀬港
の八ノ子島の十字架塔からアイ
ディアを見出して考案した「八

ノ子島カレー」を通して地域に
貢献する女性部の活動について
発表し、優秀賞をいただきました。
なお最優秀賞は、佐賀県代
表の海田久子さん（太良町商工
会女性部）が受賞されました。
2日目は研修会が行われ、破
れ饅頭で有名な株式会社虎屋の
代表取締役上田耕市氏の講演が
ありました。また、平成29年度
まち（地域）づくり顕彰の表彰
式がおこなわれ、西そのぎ商工
会女性部が「未来の商人醸成と
二つの環境美化で我がまちを活



性化」をテーマとした取り組み
に対して九女性連会長より表彰
されました。



平成30年度若い経営者の主張 発表大会

7月11日、長崎市内で、主張
発表大会及び自己啓発研修会が
開催されました。主張発表大会
では、県内8ブロックの代表者
が青年部活動に係る主張発表を
行い、南島原市商工会青年部の
川上貴弘さんが、「青年部活動
から生まれた新しい文化へ学び
による自己啓発と地域の振興を
実践へ」をテーマに発表し、
優勝されました。

人の産地である。南島原市の合
併後、青年部に入部し「年末に
そうめんを使ったイベントを行
いたい」と考えた。周囲の後押
しもあって、すぐに年越しそう
めんの計画はまとまった。しか
しながら、「年末くらいゆっく
り過ごしたい」「年越しそうめ
んで本当にPRになるのか」と
否定的な意見も出てきた。熱弁
し、皆の協力を得た結果は大成
功。最後尾が見えないくらい多
くの人が並び、皆嬉しそうに年

越しそうめんを食べていた。そ
れから年月を重ね、原城跡で
は「初日の出そうめん」が始ま
り、口之津町と北有馬町の祭り
では七夕そうめんになぞらえて
「77秒わんこそうめん大会」を
開催。これからも工夫や変化を
加え「何のためにやるのか」と
いう思いを後輩へ引き継いでい
く。そして、様々な機関と連携
し、若きリーダーの一員として
特産のそうめん、南島原市を世
界ブランドにするため全力を尽
くしていく。」という内容でした。
優勝した川上さんは、9月11
日に福岡県で行われる九州大会
に長崎県代表として出場します。



この大会は、九州各県から
1,000名以上が参加予定と
なっております。川上さんの応
援をよろしく願います。



お客様のために、もっとできることがある。

経営課題の解決に役立つ ICT ソリューションを創出し、お客様の価値最大化に貢献すること。

富士通マーケティングは、常に一歩先を見据えながら、新たな発想をかたちにしていきます。

shaping tomorrow with you

社会とお客様の豊かな未来のために

株式会社 富士通マーケティング 長崎支店

〒850-0051 長崎市西坂町2-3 (長崎駅前第一生命ビルディング) Tel:095-827-4101 (代表)

事業承継について ～法人編～

1. 意義

中小企業における事業承継とは、一般的に「所有と経営が一体となった会社そのものをオーナー経営者が後継者に承継させること」をいいます。

2. 現状の把握

中小企業の事業承継計画においては、所有と経営が一体となっているため、下記の視点より現状を把握しておくことが大切です。

- ①経営資源……財務内容（資産等の時価査定、損益、キャッシュフロー）、従業員、取引先等の把握
- ②経営リスク……事業の将来性、会社の負債（簿外債務）等
- ③経営者個人……自社株式の保有状況、個人財産の把握等
- ④後継者の選定……親族内承継、従業員、取引先等

3. 承継方法

事業承継の方法には、大別すると「親族内承継」「従業員等への承継」「M&A」という主に3つの選択肢が考えられます。

①親族内承継

親族内承継は、現経営者の子息・配偶者・兄弟姉妹等の親族に対して事業を承継させる方法で、最も多く選択されている事業承継の方法と言えます。

【メリット】

- ・従業員や取引先などから心情的理解を得やすい。
- ・経営理念を後継者に対して承継できる。
- ・事業承継時期や期間等を柔軟に設定できる。

【デメリット】

- ・相続人が複数いる場合、後継者の決定や経営権の集中、遺産分割の調整が難しい。

②従業員等への承継

役員や従業員に承継する方法にはMBO（マネジメントバイアウト）とEBO（エンployeeバイアウト）の2つの方法があります。

- ・MBO ……役員が株式を買い受けて経営権を承継する。
- ・EBO ……従業員が株式を買い受けて経営権を承継する。

オーナー経営者にとっては、創業者利潤の実現ができるメリットがありますが、役員・従業員にとっても、モチベーション高揚であったり、キャピタルゲイン獲得の可能性もあります。

③M&A

M&A（Merger&Acquisition）とは、広い意味では資本提携・合併会社の設立など戦略的提携も含まれますが、一般には合併や買収といった経営権の移転を伴う取引のことをいいます。

【メリット】

- ・後継者がいない場合に有効である。
- ・従業員の雇用を維持でき、かつ、人材投資を抑制できる。
- ・後継者教育の時間が短縮できる。
- ・魅力のある会社であれば現経営者は売却代金によってハッピーリタイアメントができる。

【デメリット】

- ・経営理念や企業文化を維持することが難しい。
- ・買収企業にとって魅力ある会社でない相手（売却先）を見つけることが難しい。

4. 事業承継対策のポイント

事業承継を上手に行うためには、経営面、税金面、分割面（遺産分割）、納税面などの総合的な視点より計画を進めることが大切です。

上場会社は取引時価によって株式評価を行います。非上場会社にはこのようなものがなく、一般的には財産評価基本通達の定めにより株式評価を行う結果、土地などの資産の含み益や内部留保が多い会社の場合は、株価が高額になるケースがあります。

また、非上場会社の株式は換金性が乏しいため、オーナー社長に相続が発生すると、納税資金に困り、場合によっては株式を手放さなければならない自体にも陥ります。

非上場会社は一般的には同族会社である場合が多く、株式の買い手を見つけるのは非常に困難を伴いますし、オーナー社長個人の信用力で成り立っている場合は、後継者によほど対外的信用がなければ会社が運営できないケースも出てきます。

従って、事業承継対策のポイントとしては、以下の5点に留意すべきと考えます。

①後継者対策

後継者の選定および後継者教育、会社ガバナンス体制の整備を行います。

②株価対策

下記株式評価方法に基づき、株価の引き下げを行うことで、譲渡時・相続時（贈与時）の際の税金を抑えることが大切です。

非上場株式の評価方法

(1)法人企業の事業承継

- ・法人企業の事業承継は、**自社株式の移転**によって行う
- ・評価方法は、原則、「**類似業種比準価額方式**」と「**純資産価額方式**」の2種類である

(2)株式の評価方法

- ・原則的評価方法
 - 類似業種比準価額 ……類似した上場企業と収益性等を比較して株価を類推する方法
 - 相続税純資産価額 ……1株あたり実質清算価値。保有資産を全て相続税財産評価したうえで、清算法人税相当額を考慮。
- ・特例的評価方法 — 配当還元価額

(3)株式の承継方法

- ・株式の承継方法は、贈与、売買、相続になる（個人と同様）
- ・株式の承継先は、個人に限らず **法人も承継可能**（持株会社の活用）

③議決権対策

議決権を考慮した会社経営支配権を確立することで、後継者への事業承継を円滑に行うことができます。

④納税資金対策

自社株式は換金性が乏しいため、生前において現金化を検討するなど、後継者の贈与税または相続税の納税資金を確保する必要があります。

⑤遺産分割対策

自社株式以外の財産も含めた、後継者と後継者以外の相続人間における分割財産のバランス調整が必要になります。

5. 最後に

近年、日本は少子化、核家族化、家庭環境の変化などにより、親族内の後継者不足問題であるとか、会社法、税法等の関連法規が頻りに改正され、これまでの事業承継対策が有効に機能する範囲が狭くなっており。その対策としては、時代の変化および経営環境の変化に適切に対応していくオーナーの経営力とそのような潮流を的確に理解している専門家の支援が必要になると考えております。

いずれにしても、事業承継対策については、中小企業の持続的な発展を目的とし、それぞれの会社の属性と時流に合った対応策が必要になってくるかと思えます。

著者プロフィール

内野永和税理士事務所 所長 ^{うちの}内野 ^{ひさかず}永和

- ・税理士・MBA
- ・農業経営アドバイザー登録
- ・認定経営革新等支援機関登録

【会社所在地】

〒850-0035 長崎県長崎市元船町2番8号元船さくらビル7階
電話：095-822-8038 E-mail：uchinoh-t@tkcnf.or.jp





本会が運営しているサイト「みゅ〜で!
ながさき」との共同企画により県内の特
産品を読者の皆様にプレゼントします。

5名様に
プレゼント!

「スポーツカステラ」と「こだわりの蜂
蜜カステラ(五三焼)」の詰め合わせ



千鶏カステラ本舗のカステラは、自家養鶏牧場でとれた新鮮な有精卵を使い原材料にこだわったコクと甘みのある味に仕上げています。今回は、スポーツ時のエネルギー補給をサポートする新感覚カステラ「スポーツカステラ」と、素材を厳選し、より濃厚な味わいと、よりしっとりとした食感になるように焼き上げた「こだわりの蜂蜜カステラ(五三焼)」の詰め合わせです。ぜひご賞味ください。

ご希望の方は、ハガキにプレゼント名と必要事項を明記のうえ、ご応募ください。また、インターネット「長崎うまかもんカタログ」ウェブサイト、「みゅ〜で!ながさき」ウェブサイトのプレゼントコーナーからも応募できます。

応募締切 平成30年10月19日(金) ※当日消印有効

※当選者の発表は発送をもってかえさせていただきます。

商品提供

株式会社千鶏カステラ本舗 代表: 山下直喜
〒854-0403 長崎県雲仙市千々石町丙160
TEL: 0957-37-2254



〈ホームページ〉
http://www.chidiwa.com/

〈うまかもんカタログ掲載ページ〉
http://www.shokokai.or.jp/42/4236610011/index.htm

ハガキにプレゼント名と必要事項、下記アンケート①・②への回答をご記入のうえ、ご応募ください。より役立つ冊子にするため、皆様のお声をお聞かせください。

- ①ながさき商工連 NEWS で興味を持った記事(ページ、記事名)と感想をお聞かせください。
- ②ながさき商工連 NEWS で取り上げて欲しい記事を教えてください。

ハガキの
送付先

〒850-0031 長崎市桜町4-1
長崎県商工会連合会
ながさきの特産品 プレゼント係

※必要事項が未記入の場合には、プレゼント抽選の対象となりませんので、ご注意ください。

〈インターネットから応募する場合〉

「長崎うまかもんカタログ」ウェブサイトへアクセスし、プレゼントコーナーの応募フォームからご応募ください。スマートフォン・タブレットは右のQRコードが便利!

URL <http://nagasaki.shokokai.or.jp/umaka/>

カステラ詰め合わせ

- ・郵便番号
 - ・住所
 - ・氏名
 - ・電話番号
- アンケート
- ①ページ()
 - 記事名()
 - 感想()
 - ②()



商工会等職員募集!! ~転職、Uターン希望などお待ちしております!!~

商工会では、平成31年4月1日付けの新規採用職員を募集しています。地域の商工業者の経営改善や経営発達、地域振興事業などのまちおこしに興味のある方はぜひご応募ください。

応募期間 平成30年8月27日(月)~10月12日(金) 17:00必着

応募方法 本会ホームページのエントリーシートをダウンロード、ご記入のうえ、最終学歴の卒業(見込)証明書、職務経歴書(職務経験がある方のみ)を添付のうえ下記までご送付ください。

応募要件 応募にかかる資格要件等については、本会ホームページをご覧ください。
【本会ホームページ】<http://www.shokokai-nagasaki.com/>

送付先 〒850-0031 長崎市桜町4-1 長崎商工会館8階 長崎県商工会連合会 人事課(担当:塚本、小西)

簡単管理 全額非課税 掛金助成

退職金は、国の制度を賢く活用

中小企業
退職共済
制度

「中退共」で
検索!

<http://chutaikyo.taisyokukin.go.jp/>



(独)勤労者退職金共済機構
中小企業退職金共済事業本部
TEL(03)6907-1234

NEW

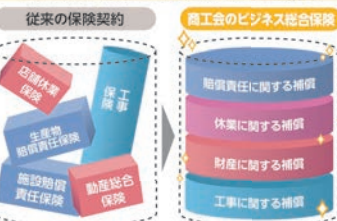
事業活動を取り巻く様々なリスクから
会員の皆様をお守りする

全国商工会連合会 「商工会のビジネス総合保険」

商工会のビジネス総合保険5つの特徴

- 1 全国商工会連合会のスケールメリットを生かした割安な保険料水準!
- 2 会員事業者を取り巻くリスクに対する補償のモレ・ダブりを解消し、一本化してご加入可能!
- 3 賠償責任に関するリスク(PL、施設・事業遂行、リコール、情報漏えい等)を総合的に補償!
- 4 休業補償により災害に遭った際の事業継続資金を補償!
- 5 早期災害復旧支援により、災害時の事業継続を後押し!

~お客様のご要望に応じた補償内容を設計~



制度運営 全国商工会連合会

お問合せ先 各地商工会

◎この広告は、本制度の概要を示したものです。お見積り、ご加入手続きは引受保険会社にお問い合わせください。

制度引受保険会社

東京海上日動火災保険株式会社
損害保険ジャパン日本興亜株式会社
三井住友海上火災保険株式会社
あいおいニッセイ同和損害保険株式会社

ジュウハチさんと
行く

十八銀行の行員が支店の周りの魅力をお届けする情報番組です
あなたの街はもう紹介されましたか?
QRコードから過去の放送分をチェック♪



NBC長崎放送 毎週土曜日17:26~17:30
好評放送中!



第41回放送「高来町周辺をぶらぶら」

18bank 十八銀行